

# **Звіт про управління**

**за 2025 рік**

**ТОВ «Західнадрасервіс»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	5
Ліквідність та зобов'язання	6
Екологічні аспекти	9
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	17
Дослідження та інновації	19
Фінансові інвестиції	19
Перспективи розвитку	20
Контактна інформація	20

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» з 01 січня до 31 грудня 2025 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе товариством.

Повномасштабна війна була та залишається одним з найбільших викликів.

У 2025 році у підприємств газовидобувної галузі значно погіршилися показники фінансово-господарської діяльності.

"Різне погіршення фінансових показників галузі пов'язане з російськими атаками на газовидобувну інфраструктуру України восени та взимку 2025 року. Удари були націлені на об'єкти видобутку та транспортування газу, що призвело до скорочення обсягів виробництва та зростання витрат на відновлення інфраструктури", - зазначають аналітики.

Проте, наше підприємство продовжує працювати, а також сумлінно виконувати свої обов'язки щодо сплати податків та обов'язкових платежів та витратити кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

**Директор ТОВ «Західнадрасервіс»**

**С.З.Козицький**

## Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЗАХІДНАДРАСЕРВІС», юридична особа, що створена та діє згідно законодавства України, місцезнаходження: 79007, м.Львів, вул. Шота Руставелі, будинок 7

Товариство з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс» входить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році. Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує, зокрема такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Євро-Промпостач», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

У 2024 році у результаті реорганізації із ТОВ «Західнадрасервіс» здійснено виділ нової юридичної особи – ТОВ «Бистрицьке Інвест», якій передані активи, пов'язані із Бистрицьким газовим родовищем, капітал, зобов'язання та пов'язані права та обов'язки Товариства згідно із розподільчим балансом.

Основним видом діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» стала реалізація ( продаж) природного газу покупцям та кінцевим споживачам. (код КВЕД 35.23).

Станом на 31.12.2025 року ТОВ «Західнадрасервіс» є власником двох спеціальних дозволів на користування надрами, а саме:

- 1) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Мостище-Крехівської площі;
- 2) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Гаврилівської площі.

Також компанія надає послуги із підготовки природного газу.

*Основні корпоративні цінності Компанії:*

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.
- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.

*Структура управління*

Вищим органом Товариства є Загальні Збори Учасників.

Єдиним Учасником Товариства є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського 90/2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

Кінцевим бенефіціаром Товариства є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського 90/2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

У Товаристві створено одноособовий Виконавчий орган – Директор, який здійснює управління його поточною діяльністю

## Результати діяльності

Фінансовий стан підприємства — це комплексне поняття, яке є результатом взаємодії всіх елементів системи фінансових відносин підприємства, визначається сукупністю виробничо-господарських факторів і характеризується системою показників, що відображають наявність, розміщення і використання фінансових ресурсів.

У результаті діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» протягом 2025 року чистий дохід від реалізації продукції суттєво зріс, порівняно з попереднім періодом, його приріст становить 44,9% (табл. 1). Зростання виручки є наслідком кількох факторів одночасно, основним з них є зростання вартості природного газу на енергетичному ринку. У 2025 році обсяг реалізованого природного газу на 37,9% менший, ніж у 2024 році, при цьому виручка у поточному році зросла на 44,1%, отже, це відбулося за рахунок зростання ціни. У 2025 році середня ціна природного газу становила 18 667 грн/тис.м<sup>3</sup>, а у 2024 році – 12 930 грн/тис.м<sup>3</sup>. Впродовж 2025 року найвища вартість природного газу фіксувалася у липні, серпні та грудні – понад 20 000 грн/тис.м<sup>3</sup>. Окрім того, на чистий дохід від реалізації продукції позитивно впливає приріст доходу, отриманого від наданих послуг (прийому, підготовки та транспортування природного газу). У 2024 році значення цієї статті доходів становило 127 622 тис. грн, а у 2025 році – 387 443 тис. грн.

Валовий прибуток ТОВ «Західнадрасервіс» у 2025 році є у 2,1 раза більшим, порівняно з попереднім роком. Варто зауважити, що валовий прибуток зростає більшими темпами, ніж чистий дохід від реалізації продукції, за рахунок зменшення питомої ваги собівартості. Частка собівартості продукції у виручці становить 91,3% у 2024 році та 87,4% у 2025 році.

Незважаючи на позитивну динаміку ключових показників, фінансовий результат від операційної діяльності у 2025 році є на 29 281 тис. грн (або на 13,9%) меншим, ніж у попередньому році. Основною причиною є зростання інших операційних витрат з 7 321 тис. грн до 309 618 тис. грн. За підсумками звітного періоду була потреба у створенні резерву сумнівних боргів, їх величина становить 37 177 тис. грн або 12,0%

інших операційних витрат. Окрім того за 2025 рік у 6,5 раза зросли витрати на збут. Адміністративні витрати скоротилися на 6,5%, протягом 2024-2025 рр., у структурі цієї групи витрат основними є такі складові: витрати на оплату праці (у 2024 році їх частка 37%, а у 2025 році – 47%) та амортизаційні відрахування (у 2024 році їх питома вага становить 29%, а у 2025 році – 20%).

За 2025 рік ТОВ «Західнадрасервіс» отримало значну суму доходу від участі в капіталі інших підприємств, у розмірі 234 198 тис. грн, що на 4,5% менше, порівняно з 2024 роком. Протягом звітної періоду відбулося скорочення фінансових витрат та доходів на 52,4% та 40,0% відповідно, в основному ці статті формуються внаслідок дисконтування виданих позик. У фінансових доходах 2025 року амортизація дисконту становить 89,2%, а у фінансових витратах визнання дисконту – 98,1%. Окрім того, за 2025 рік було отримано дохід від нарахування банківських відсотків (на залишок коштів на поточному рахунку та за розміщення поточних депозитів) у сумі 13 533 тис грн, що на 87,5% більше, ніж у 2024 році.

Результат вищенаведеного є отримання чистого прибутку у 2025 році на рівні 405 163 тис грн, що на 1,3% більше, ніж у попередньому періоді.

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» за 2024-2025 роки

№ з/п	Показник	2025 рік	2024 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	4 197 116	2 896 646	1 300 470	144,90
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	181 243	210 524	- 29 281	86,09
3	Чистий прибуток, тис. грн	405 163	399 952	5 211	101,30
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	4,3	7,3	- 2,9	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	9,7	13,8	- 4,2	xxx

Рівень рентабельності реалізації у 2025 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 4,3% (у 2024 році – 7,3%);
- по чистому прибутку: 9,7% (у 2024 році – 13,8%).

У 2025 році показники рентабельності ТОВ «Західнадрасервіс» скорочуються, проте рентабельність за чистим прибутком на достатньому рівні завдяки ефективній інвестиційній політиці попередніх років.

## Ліквідність та зобов'язання

Ключовим індикатором є рівень ліквідності суб'єкта господарювання. Ліквідність — це фінансова гнучкість і платоспроможність компанії у короткостроковій перспективі. Цей термін характеризує, наскільки легко та швидко бізнес може виконати свої поточні фінансові зобов'язання, використовуючи для цього свої оборотні активи. Високий рівень ліквідності свідчить про міцну фінансову позицію та створює репутацію надійного партнера для кредиторів, інвесторів і постачальників. Низький

показник, навпаки, є тривожним сигналом про потенційні труднощі, навіть якщо загалом бізнес генерує стабільний прибуток. Недостатня ліквідність загрожує не лише штрафами за прострочення платежів, а й може призвести до розриву важливих контрактів і втрати довіри на ринку.

Важливим показником є значне зростання валюти балансу ТОВ «Західнадрасервіс» на 34%, що свідчить про розвиток господарської діяльності.

Структура активів ТОВ «Західнадрасервіс» на кінець 2025 року та на кінець 2024 року дещо відрізняється (табл. 2). Для обох цих періодів характерним є значна частка неліквідних активів, на кінець звітної періоду вона становить 52,1%, на кінець 2024 року 55,0%. Питома вага низьколіквідних активів також суттєво не змінилася – її величина зменшилася з 0,8% до 0,7%. Помітні зміни відбулися у високоліквідних та середньоліквідних активах – частка грошових коштів та їх еквівалентів зростає з 3,8% до 13,5%, при тому питома вага середньоліквідних активів скоротилася до 33,8% (було 40,4%). Номінальна величина високоліквідних активів є на 284 123 тис грн більшою на кінець 2025 року, порівняно з кінцем попереднього року, що позитивно впливає на рівень ліквідності підприємства.

Основними складовими неліквідних активів ТОВ «Західнадрасервіс» є довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств (57,6%), довгострокова дебіторська заборгованість (29,6%) та основні засоби (10,1%). Впродовж 2025 року суттєво зростає величина довгострокових фінансових інвестицій – на 234 193 тис. грн. або на 41,0%. Ще однією позитивною зміною є скорочення питомої ваги довгострокової дебіторської заборгованості з 33,9% до 29,6%.

Щодо середньоліквідних активів, то вони на 93,9% складаються з дебіторської заборгованості, в основному за виданими позиками іншим підприємствам. Уся дебіторська заборгованість не є протермінована та не знецінена.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Західнадрасервіс» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2025		31.12.2024	
	сума, тис. грн	частка, %	сума, тис. грн	частка, %
Високоліквідні активи А1	360 622	13,45	76 499	3,82
Середньоліквідні активи А2	904 961	33,75	807 459	40,36
Низьколіквідні активи А3	18 698	0,70	16 361	0,82
Неліквідні активи А4	1 396 756	52,10	1 100 561	55,00
Баланс	2 681 037	100,00	2 000 880	100,00

У структурі пасиву ТОВ «Західнадрасервіс», порівняно з активами, значних змін не відбулося (табл.3). Як на кінець 2024, так і на кінець 2025 року лівову частку у джерелах фінансування активів займають стійкі пасиви, на кінець поточного року їх питома вага становить 68,4% (на 31.12.2024 року – 71,4%). Абсолютне значення власного капіталу на кінець 2025 року є на 47,7% більшим, порівняно з 31.12.2024. Термінові зобов'язання становлять 31,2% в структурі балансу на кінець 2025 року, що дещо більше, ніж на кінець попереднього року. Термінові зобов'язання на 76,2% складаються з поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи та послуги. Важливо зазначити, що 99% цієї заборгованості виникла за природний газ перед пов'язаними сторонами, окрім того, протягом першого кварталу 2026 року була повністю погашена.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2025		31.12.2024	
	сума, тис. грн	частка, %	сума, тис. грн	частка, %
Термінові зобов'язання П1	836 458	31,20	566 454	28,31
Поточні зобов'язання П2	4 922	0,18	3 853	0,19
Довгострокові зобов'язання П3	6 722	0,25	2 801	0,14
Стійкі пасиви П4	1 832 935	68,37	1 427 772	71,36
Баланс	2 681 037	100,00	2 000 880	100,00

Структура пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» задовільна, підприємство на 68,4% самостійно фінансує свою господарську діяльність, що є достатнім для забезпечення фінансової стійкості на високому рівні.

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Західнадрасервіс» станом на кінець 2025 та 2024 років не виконується перша вимога, тобто, підприємство не володіє достатньою сумою коштів на поточному рахунку для покриття термінових зобов'язань. Проте, динаміка покращується, адже на кінець звітної періоду компанія за рахунок високоліквідних активів покриває 43,1% термінових зобов'язань, на кінець 2024 року це значення становило 13,5%. Варто зазначити, що така ситуація не свідчить про проблеми з ліквідністю підприємства та не загрожує платоспроможності. Вищезазначено, що протягом першого кварталу 2026 року заборгованість перед постачальниками, яка виникла на 31.12.2025 року було повністю погашено. Управлінський персонал здійснює постійний контроль за виконанням платіжного календаря та своєчасним здійсненням вхідних та вихідних грошових потоків.

ТОВ «Західнадрасервіс» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

На достатній рівень ліквідності ТОВ «Західнадрасервіс» вказують розраховані показники ліквідності, а коефіцієнти заборгованості та автономії характеризують фінансову незалежність підприємства (табл. 4).

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Західнадрасервіс»

Показник	Дата	
	31.12.2025	31.12.2024
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,43	0,13
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,44	1,49
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,53	1,58
Коефіцієнт заборгованості	0,32	0,29

Коефіцієнт автономії	0,68	0,71
----------------------	------	------

Помітно змінюється коефіцієнт абсолютної ліквідності, його значення зростає у 3,3 рази, ця динаміка є позитивною. Вперше за останні 4 роки значення показника абсолютної ліквідності задовольняє межі рекомендованого рівня (0,2-0,35).

Значення показника швидкої ліквідності дещо скорочується, проте залишається в межах нормативного показника (0,5-1). Єдиним показником, що виходить за межі рекомендованого (2-2,5) є коефіцієнт загальної ліквідності, його значення на кінець 2025 року становить 1,53. Проте, це не вказує на серйозні проблеми з ліквідністю. Коефіцієнти заборгованості та автономії характеризують фінансову незалежність підприємства, їх динаміка вказує на її погіршення. Однак це допустимо, адже коефіцієнт заборгованості є значно меншим, ніж 0,5, а автономії, відповідно, більше 0,5.

Порівнюючи фінансові показники ТОВ «Західнадрасервіс» на кінець 2025 року та на кінець попереднього періоду, можна стверджувати про розвиток підприємства. Про це свідчить низка факторів: приріст чистого прибутку, спрямування ресурсів на дослідження, отримання стабільного доходу від участі в капіталі, хороший рівень рентабельності, покращення ліквідності та збереження фінансової незалежності.

## Екологічні аспекти

ТОВ «Західнадрасервіс» відповідально ставиться до питань, пов'язаних зі сталим розвитком та екологічними аспектами своєї господарської діяльності. В Компанії затверджена і послідовно впроваджується Екологічна політика, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Західнадрасервіс» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;

- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Цілі, яких Компанія прагне досягнути:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Ці цілі є фундаментальними для забезпечення добробуту громадян, з якими працює Компанія, а також для її ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Західнадрасервіс» робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, Компанія планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Західнадрасервіс» працює над запровадженням системи екологічного управління ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Ми спрямовуємо наших працівників на навчання і підвищення кваліфікацій, заохочуючи їх до кар'єрного зростання та вдосконалення професійних навичок.

Ми намагаємось забезпечити дотримання працівниками встановлених екологічних цілей Компанії, мотивуємо їх ставитися з належною повагою і турботою до довкілля. Це дозволяє реалізувати комплекс заходів з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Західнадрасервіс» на довкілля

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди	Під час проведення будівельно-монтажних робіт та експлуатації об'єктів негативного впливу не передбачається.	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.

парникових газів)	В ході реалізації діяльності по бурінню свердловин передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району	
Повітряне середовище	<p>Будівельно-монтажні роботи - продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт.</p> <p>Під час буріння свердловин (робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції - спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу).</p>	Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короточасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК
Геологічне середовище	<p>Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.</p> <p>Вплив на геологічне середовище при розробці свердловин виявляється у</p>	<p>Відповідно, здійснення діяльності по експлуатації УПГ, ГРС не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.</p> <p>Застосування раціональної конструкції свердловин, які включають послідовне</p>

	<p>вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. Можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини</p>	<p>перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин. Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються такі технічні рішення: вибір конструкції свердловини, підбір обсадних труб по міцності, підбір густини бурового розчину, вибір типу бурового розчину і хімреагентів, герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням, наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.</p>
<p>Водне середовище</p>	<p>Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом на майданчику УПГ, ГРС є потреба у воді господарсько-побутового призначення. Експлуатація УПГ, ГРС не потребує води промислового призначення та виключає скиди у водні об'єкти. Під час здійснення будівельно-монтажних робіт скиди у водні об'єкти відсутні. Вплив на підземні води відсутній. Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластова вода, інгібітор гідратуутворення)</p> <p>Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів під час буріння свердловини з прісними водами можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини;</li> <li>• перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів.</li> </ul> <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.</p>	<p>Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води. У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством. При виконанні технологічного процесу підготовки природного газу очікується утворення супутньо-пластової води, яка зберігатиметься у призначених для цього ємностях (ємності для збору СПВ). Для забирання СПВ для вивезення на утилізацію з ємності забирання СПВ проводиться автоцистерною. Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені біотуалети.</p> <p>Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищення стічних вод. Дошові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>

Ґрунт	<p>Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар. Під час експлуатації УПГ, ГРС негативний вплив на ґрунт відсутній.</p> <p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підіймально-транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти. Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>Ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети.</p> <p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення з цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площадки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливаються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.</p>
Біорізноманіття	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу УПГ, ГРС немає.</p> <p>експлуатація УПГ, ГРС не приведе до значного впливу на рослинний та тваринний світ.</p> <p>Впливи під час буріння свердловини в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву.</p>	<p>Будівництво та експлуатація об'єктів УПГ, ГРС не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Поблизу майданчика підприємства не відмічено існування цінних мисливських видів фауни, мисливських угідь, рідкісних чи зникаючих видів рослин і тварин, які занесені до Червоної книги. Шляхів міграції тварин в районі розташування об'єкта не виявлено. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта проектом не передбачається.</p> <p>Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини</p>

	Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».	
Ландшафт	<p>При діяльності УПГ, ГРС стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.</p> <p>Під час буріння свердловини порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрунтовий покрив, рослинний і тваринний світ) . В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу</p>	Додаткові заходи не передбачаються.
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив: забезпечення енергоресурсами, наповнення місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів. забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району	Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів, ліній електропередач, сільська забудова.	Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища

	Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним Кумулятивний вплив відсутній через те, що одночасно не відбувається буріння двох і більше свердловин	
--	--	--

З метою наближення до європейських стандартів, а саме контролю ступеня забруднення навколишнього природного середовища та забезпечення права громадян на безпечне довкілля, у 2017 році було прийнято Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» № 2059-VIII від 23.05.2017 року. Важливим аспектом цього Закону є надання можливості громадськості подавати будь-які зауваження, заперечення та пропозиції, що підвищує рівень її участі у процесі оцінки впливу на довкілля. Результатом проходження процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД) є висновок, який видає уповноважений орган.

Протягом 2025 року ТОВ «Західнадрасервіс» вчасно та в повному обсязі сплачено екологічний податок за викиди забруднюючих речовин від стаціонарних джерел викидів (УПГ Бистрицьке, КВОГ Бистрицького ГР, ГРС-Облазниця).

Здійснено післяпроектний моніторинг згідно з висновків з ОВД для УПГ Бистрицьке з оформленням відповідної екологічної звітності (звітів з післяпроектного моніторингу).

Вчасно було подано необхідну статистичну звітність та звітність у сфері управління відходами.

Також пройдено курси підвищення кваліфікації екологами підприємства, зокрема щодо дотримання вимог екологічного законодавства та змін у ньому у період воєнного стану.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Загальна кількість працівників ТОВ «Західнадрасервіс» станом на 31.12.2025р. – 78 осіб, з яких 47 — штатні працівники та 31 — працівники за сумісництвом. Жінки складають 13 осіб, чоловіки — 65. Частка працівників із вищою освітою — 82%, професійно-технічна освіта — 18%.

Компанія системно формує та реалізує виважену кадрову політику, яка забезпечує:

- стабільні та безпечні умови праці;
- дотримання принципів рівності та недискримінації;
- створення можливостей для професійного й особистісного розвитку працівників.

Політика спрямована на ефективне управління персоналом відповідно до стратегії розвитку підприємства та особливостей діяльності в умовах воєнного стану. Вона відповідає вимогам чинного трудового законодавства України, враховує актуальні

тенденції ринку праці і приділяє особливу увагу підтримці працівників та забезпеченню безперервності роботи підприємства.

### МЕТА КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ

Ключова мета – формування ефективного та згуртованого колективу, де кожен працівник почувається комфортно та мотивований на результат. Для цього підприємство реалізує два взаємопов'язані напрями:

1. Підбір, навчання та розподіл персоналу для максимальної реалізації їхнього потенціалу та підвищення результативності компанії.
2. Підтримка розвитку та самореалізації співробітників із забезпеченням моральної та матеріальної мотивації.

Довгострокова мета кадрової політики — підвищення ролі інтелектуального капіталу через постійну професійну підготовку, вдосконалення навичок та сприяння кар'єрному зростанню талановитих працівників.

### АСПЕКТИ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ

Компанія орієнтує кадрову політику на стабільність, безпеку та розвиток персоналу, дотримуючись таких принципів:

Чітке дотримання норм і правил трудового законодавства України;

Підтримка стабільних та безпечних умов праці, забезпечення рівних можливостей для всіх працівників;

Конкурентність умов праці щодо стану ринку в регіоні;

Стимулювання прагнення працівників до досягнення спільних цілей;

Раціональне використання кадрового потенціалу;

Створення середовища, де кожен працівник має можливість розвиватися, самостверджуватися та самореалізуватися;

Формування дружньої та згуртованої атмосфери всередині колективу;

Реалізація проектів з автоматизації процесів.

Система мотивації та соціальної підтримки

ТОВ «Західнадрасервіс» керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та відповідної винагороди. Компенсаційний пакет включає:

Конкурентну щомісячну заробітну плату;

Доплати та надбавки (робота в нічні години);

Додаткові премії та винагороди:

премії за результатами роботи (місячні);

премії з нагоди професійних свят;

винагороди за виконання важливих завдань та досягнення визначених цілей;

премії з нагоди пам'ятних дат і ювілеїв.

Соціальні пільги та підтримка працівників

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:

Матеріальну допомогу на оздоровлення;

Щорічну відпустку (24 календарні дні), додаткові відпустки:

за ненормований робочий день (7 календарних днів);

за роботу за комп'ютером (2–4 календарні дні);  
 за роботу в шкідливих умовах праці (2-4 календарні дні);  
 Можливості для навчання та професійного розвитку;  
 Участь у корпоративних заходах та тренінгах з командування.

Оптимізація управління кадровим потенціалом

З метою підвищення ефективності кадрової політики на підприємстві здійснюється щорічний комплекс заходів, який включає:

Аналіз стратегії та стану розвитку підприємства та ринку праці (рівень доходів, плинність кадрів, індексація зарплат тощо);

Оцінка стану кадрового потенціалу;

Планування витрат на персонал;

Аналіз потреб у навчанні, професійній перепідготовці та розвитку співробітників;

Забезпечення техніки безпеки;

Оцінка соціально-психологічного клімату в колективі;

Розвиток і зміцнення корпоративної культури.

Таким чином, кадрова політика ТОВ «Західнадрасервіс» є комплексною системою управління персоналом, спрямованою на забезпечення ефективної діяльності підприємства, розвиток працівників та підтримання стабільності в умовах сучасних викликів.

## **Ризики**

Західний нафтогазовий регіон охоплює територію Львівської, Івано-Франківської, Чернівецької, Закарпатської і Волинської областей. У цьому регіоні відкрито більше 120 родовищ вуглеводнів, переважна більшість з яких – ще у 1960-1980 роках. Тривалий час Західний регіон залишався без належної уваги інвесторів, але після окупації Криму і припинення розробки чорноморських шельфових родовищ ситуація почала змінюватися. Зокрема, у 2017 році на Західній Україні вперше за кілька десятиліть відбулася стабілізація видобутку газу, у першу чергу – у приватному сегменті.

Наше підприємство веде свою діяльність на території, де не ведуться бойові дії, проте, військова агресія росії проти України несе головний ризик щодо провадження діяльності.

Вагомим зовнішнім ризиком, який розглядає і бере до уваги керівництво Компанії є погіршення умов оподаткування та збільшенням податкового навантаження, а також з погіршенням умов отримання спеціальних дозволів на користування надрами та збільшенням кількості дозвільних документів, необхідних для будівництва об'єктів газовидобування.

До внутрішніх ризиків, пов'язаних з виробничою (операційною) діяльністю ТОВ «Західнадрасервіс», належать:

- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, зброї у технології і процесах видобутку газу, перебої в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від повноцінної роботи, перш за все промислових підприємств;
- ризики зниження ціни на природний газ. Оцінюються компанією як середні, враховуючи не тільки вітчизняні, але й світові тенденції зниження цін.
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Розробка інноваційних рішень та вдосконалення бізнес-процесів є важливим елементом діяльності ТОВ «Західнадрасервіс».

Діяльність ТОВ «Західнадрасервіс» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та запровадження новаторських підходів при здійсненні видобування природного газу, виконанні інших робіт.

Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники Компанії відвідують галузеві конференції, знайомляться з тенденціями галузі та новинками технологій.

## **Фінансові інвестиції**

У 2019 році ТОВ «Західнадрасервіс» здійснив внески до статутного капіталу ТОВ «Велл Ко» (частка у статутному капіталі склала 40%), яке у межах Угоди про розподіл продукції займається пошуком та розвідкою природного газу на території Західної України.

У 2022 році ТОВ «Велл Ко» у межах укладеної Угоди про розподіл продукції розпочало видобування природного газу. Станом на 31.12.2025 року вартість інвестиції склала 804 907 тис.грн.

Також ТОВ «Західнадрасервіс» володіє часткою 33,3% у статутному капіталі ТОВ «Газпетропалшн». Розмір інвестиції був несуттєвим - 3,0 тис.грн., та на 31.12.2025 року вартість інвестицій склала 0 грн. з огляду на те, що ТОВ «Газпетропалшн» отримало збитки у 2020 році і надалі не проводить діяльності.

## **Перспективи розвитку**

Продовження війни вносить суттєву невизначеність у перспективи розвитку, проте підприємство докладатиме усіх зусиль для того, щоб забезпечити стабільну роботу.

## Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЗАХІДНАДРАСЕРВІС»  
Місцезнаходження: 79007, м.Львів, вул. Шота Руставелі, будинок 7  
Тел.: +380 (32) 261 04 99  
Факс: +380 (32) 261 06 50

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»  
(посада)



С.З.Козицький  
(підпис) (П.І.Б.)

«17» квітня 2026р.